



Stichting HCW
Jongemastraat 2
8701 JD BOLSWARD

Jaarverslaggeving 2022





Inhoudsopgave

	Pagina
1. BESTUURSVERSLAG	
1.1 Bestuursverslag	2
2. JAARREKENING	
2.1 Balans per 31 december 2022	19
2.2 Staat van baten en lasten over 2022	21
2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	22
2.4 Toelichting op de balans	26
2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	30
2.6 Overige toelichtingen	36
3. OVERIGE GEGEVENS	
3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	38

1. BESTUURSVERSLAG

Bestuur verslag
Stichting Historisch Centrum Westergo (HCW)

Huis van verhalen, Museum De Tiid

Onderdeel van Cultuur Historisch Centrum De Tiid

Bolsward
8 april 2023

1 | Inleiding

Wederom was 2022 een bewogen jaar voor Stichting Historisch Centrum Westergo (HCW). Het begin van de winter stond nog in het teken van corona en de oorlog in Oekraïne. De lente bracht verlichting met het loslaten van alle maatregelen, En de heiligverklaring van Titus Brandsma op 15 mei zette Museum De Tijd definitief op de kaart. In het souterrain van het historisch stadhuis opende onze horeca partner Blend Eten en Drinken zijn deuren voor het publiek.

De zomer startte met de opening van de grote overzichtstentoonstelling *In het voetspoor van Titus Brandsma* in de Mienskip-zaal en zijn gedenkdag op 27 juli in de Broerekerk. Onder het toezien van 'Gaia' een 7 meter grote wereldbol opende commissaris van de Koning Arno Broek de speciale gedenkdag, En van 28 juli – 14 aug als onderdeel van Arcadia brachten meer dan 20.000 bezoekers vol verwondering een bezoek aan 'onze' aarde in de Broerekerk.

Desondanks werd duidelijk dat de exploitatie van het museum plus bijbehorende activiteiten en programmering niet kostendekkend zijn met de huidige tegenvallende bezoekersaantallen en inkomsten uit horeca en zaalverhuur. Hierdoor is een groot tekort in de exploitatiebegroting ontstaan wat een ernstige bedreiging voor ons voortbestaan vormt.

Daarnaast vergt de doorontwikkeling van onze bedrijfsvoering en het museumconcept veel inspanning van het team dat uit 2.7 fte bestaat. Hierdoor komen wij nog niet toe aan het verder uitbouwen van Museum De Tijd tot een volwaardig cultuurhuis voor onze stad en de provincie Fryslân.

2 | Activiteiten

Midden in de coronacrisis opende Museum De Tijd voor het eerst zijn deuren voor het publiek. De beperkende maatregelen rondom publieks- ontvangst werkte nog door tot begin van de lente van 2022. Hierdoor is de museale programmering aangepast en is een aantal tentoonstellings- projecten en programmering verder vertraagd.

Door tegenvallende inkomsten is een aantal projecten rondom de verdere inrichting van het museale deel in CHC De Tijd stil komen te liggen. De al reeds lopende tentoonstellingsprojecten voor de programmering van 2022 zijn met zeer beperkte financiële middelen uitgevoerd.

2.1 | Portretten van het Friese Regiment

Het voorjaar startte met de opening van de tentoonstelling: *Portretten van het Friese Regiment*. Een tentoonstelling met 17 zeventiende eeuwse regimentsportretten van het eerste Friese Regiment welke een pendant vormen met 17 portretten van 17 militairen van het huidige Johan Friso Regiment, de huidige opvolger en daarmee het oudste legeronderdeel van de Koninklijke landmacht.

Dit tentoonstellingsproject was een samenwerking met Museum Nienoord in Groningen, Nationaal Militair Museum Soest, Koninklijke Landmacht, conservator Jeroen Punt en lokaal historicus Andre Buwalda en in de zomer van 2022 reist deze tentoonstelling door naar Museum Nienoord.

2.2 | Koos van der Sloot, Kloktijd voorbij

Door de lockdown in 2021 – 2022 is besloten de tentoonstelling: *Koos van der Sloot, Kloktijd voorbij te verlengen*. Vanwege beperkte financiële middelen zal de presentatie tot juli 2023 in het atrium/ de etalage blijven staan. In het voorjaar en de zomer organiseerde het museum in samenwerking met Stichting Koos van de Sloot twee lezingen met filosofe Joke Hermsen.

2.3 | In het voetspoor van Titus Brandsma

Met de tentoonstelling en bijhorende programmering: *In het voetspoor van Titus Brandsma*. Is er in 2022 uitvoerig stilgestaan bij de heiligverklaring van een van de belangrijkste sleutelfiguren uit de geschiedenis van Bolsward en Súdwest-Fryslân. De programmering startte met de live uitzending vanuit HC De Tiid met een doorschakeling naar de heiligverklaring van Titus Brandsma 15 mei op het Sint-Pietersplein in Rome. Meer dan 1.4 miljoen keken naar de KRO-NCRV live uitzending en meer dan 700.000 via uitgesteld kijken.

- | Titus Brandsma gedenkdag 27 Juli 2022

In samenwerking met het bestuur van het oude Titus Brandsma Museum en een lokale klankbordgroep bestaande uit prominente Bolswarders. Is een projectwerkgroep in het leven geroepen voor de organiseren van een speciale Titus Brandsma gedenkdag op 27 juli 2022 in Bolsward en omgeving. Het programma bestond:

Een voordracht in Broerekerk met commissaris van de Koning Arno Brok Een rondgang door Bolsward langs belangrijke plekken uit het zijn leven. De opening van de overzichtstentoonstelling *'In het voerspoor van Titus Brandsma'*

in Museum De Tiid (27-09-2022 t/m 06 – 05 – 2023).

- | Tentoonstelling, In het voetspoor van Titus Brandsma

In de Mienskip-zaal van 27 juli 2022 t/m 7 mei 2023 is de tentoonstelling: In het voetspoor van Titus Brandsma te zien. Een samenwerking met de klankbordgroep, Gemeentearchief Súdwest-Fryslân, Rooms-katholiek Documentatiecentrum Bolsward en het Karmelietenklooster in Boxmeer.

De bezoekers volgen in de tentoonstelling een gouden draad langs alle bijzondere plaatsen en gebeurtenissen uit het leven van 'pater' Titus tot zijn dood en de uiteindelijke heiligverklaring. Het verhaal wordt ondersteund met een aantal zeer bijzondere objecten zoals zijn laatste brief geschreven in concentratiekamp Dachau, twee weken voor zijn dood en een opgezette kanarie die tot zijn gevangenschap in 1942 op zijn kantoor in Megen stond.

Naast de tentoonstelling in de Mienskip-zaal is door de rest van het museum een erfgoedroute ontwikkeld met speciale aandacht voor verschillende aspecten of gebeurtenissen uit zijn leven zoals zijn laatste reis naar Dachau. Aansluitend is in samenwerking met oud-bestuur en vrijwilligers van het Titus

Brandsma Museum en educatief programma ontwikkeld voor het lokale basisonderwijs.

2.4 | Stadhuistoren presentatie

Een van de meest bijzondere elementen van n het historisch stadhuiscomplex vormt de zeer bijzondere torenconstructie en bijbehorend restauratieverhaal. In september 2021 is hiervoor een speciale torenrondleiding ontwikkeld voor bezoekers die slecht n staat zijn de moeilijk toegankelijke toren en torenzolder te bezoeken.

In de Stijkkamer – de eerste zaal in het stadhuiscomplex – is deze presentatie verder uitgebreid met een object gedragen verhaal over de geschiedenis en bouw van de toren. Zodat de bezoekers nog beter in staat zijn een beeld te vormen van een uitzonderlijke en bijzondere constructie en geschiedenis.

2.5 | Gaia in de Broerekerk (Arcadia)

Als onderdeel van het Arcadia project en in samenwerking met het Cultuurplein uit Sneek heeft het museum 'Gaia' - de personificatie van moederaarde - een 7 meter grote wereldbol van Britse kunstenaar Luke Jerram naar Bolsward gehaald. Initieel was beoogd de 7 meter grote wereldbol in de binnentuin van CHC de Tijd te presenteren. Maar vanwege constructieve aanpassingen in de binnentuin en mogelijke beschadiging van de monumentale bomen is uiteindelijk voor de Broerekerk gekozen.

Het presenteren van Gaia in de Broerekerk vormde een flinke belasting op het kleine team medewerkers en vrijwilligers van het museum. Vooral in de avonden en op zondag was het lastig om de bezetting rond te krijgen. Maar met veel hulp vanuit de lokale mienskip heeft het publiek ruim twee weken lang gratis kunnen genieten van Gaia in de Broerekerk.

De combinatie van de verlichte wereldbol met het glazen dak in de kerk bracht bezoekers in extase en verwondering. In iets meer dan twee weken tijd brachten meer dan 20.000 toeristen en dagjesmensen een bezoek aan de kerk.

3 | Organisatie

3.1. | Organisatie

Raad van Toezicht Stichting HCW

De Raad bestaat uit:

Mevrouw M.A. Berndsen-Jansen, voorzitter

De heer A. Buwalda, financiën

Mevrouw L. Vos, lid

- | **Taken en bevoegdheden**

De Raad van Toezicht houdt toezicht, adviseert de directeur-bestuurder en vervult de rol van werkgever ten opzichte van de directeur-bestuurder. Bij het vervullen van deze laatste rol gaat het om zaken als de bezoldiging van de directeur-bestuurder, overige arbeidsvoorwaarden en het functioneren en beoordelen van de directeur-bestuurder.

De raad verleent goedkeuring aan voorgenomen besluiten van de directeur - bestuurder, voor zover goedkeuring bij de wet of de statuten is vereist. Ook benoemt de raad de externe accountant. Deze woont de vergadering bij, waarin de jaarrekening wordt besproken. De raad vergaderde in 2022 negen keer met de directeur-bestuurder. De leden van de raad ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden.

- | **Directeur-bestuurder**

De directeur – bestuurder Pascal Arts richt zich hoofdzakelijk op de ontwikkeling en uitvoering van het museale beleid, de programmering, bedrijfsvoering en het personeelsbeleid. Daarnaast is hij projectleider voor de tentoonstellingsinrichting en meewerkend voorman bij huwelijken zaalverhuur, groepsontvangsten en rondleidingen. Tevens is hij aanspreekpunt en vaste gesprekspartner in de samenwerking met de Gemeente Súdwest-Fryslân als gebouw eigenaar.

Voor de afwikkeling van het fondsenwervingstraject voor de museuminrichting in 2021, is er voor gekozen langer van de diensten van Eerde Hovinga gebruik te maken. In het voorjaar van 2022 heeft hij zijn verdere taken overgedragen aan

de directeur – bestuurder en is op de achtergrond nog beschikbaar voor incidentele ondersteuning.

- | Personeel

Per 1 januari 2021 nam Stichting HCW het personeel van de Gysbert Japicx Holkema Stichting over. Bestaande uit een publieksmedewerker 0.88 fte en een projectleider Friese taal 0.28 fte. Door tegenvallende bezoekersaantallen en vergaande veranderingen in de basis bedrijfsvoering heeft de projectleider Friese taal maart 2022 besloten de werkzaamheden buiten Stichting HCW voor te zetten.

Door tegenvallende inkomsten vanuit bezoekers, horeca en zaalverhuur is besloten de functie van projectleider Friese taal te herwaarderen naar coördinator hospitality om de basisexploitatie van het museum beter te kunnen waarborgen. Doormiddel van een ‘blinde’ sollicitatieprocedure is per 1 mei 2022 Simone Coenen aangesteld voor 32 uur per week. Haar voornaamste taken bestaan uit het coördineren van de publiekstaken, zaalverhuur, huwelijken en basisexploitatie. Daarnaast is per 1 mei Anna van der Meer voor 4 uur per week gestart als publieksmedewerker bij het museum. Naast haar werkzaamheden voor het museum werkt zij nog 20 uur per week voor de bibliotheek in CHC De Tijd.

- | Vrijwilligers

De drie voormalige museumorganisaties zijn vertegenwoordigd in de Raad van Advies van Stichting HCW en zij hebben actief meegewerkt aan de conceptontwikkeling van de nieuwe museuminrichting. Ook hebben zij bevorderd dat hun vrijwilligers zich ook aan de Stichting HCW gaan verbinden. Vanaf medio 2023 zal de Raad van Advies worden opgeheven en de taken zullen worden overgedragen aan de nieuw te vormen programmaraad van het museum.

Het museum wordt ondersteund door een breed en divers team van vrijwilligers die zich voornamelijk richten op het publieksdomein en de bemensing van de museumwinkel en het VVV-Informatiepunt. Daarnaast vormt een klein team vrijwilligers een speciale werkgroep voor educatieve rondleidingen en voordrachten zoals ‘verhaal op zaal’.

3.2 | Status

Stichting Historisch Centrum Westergo HCW is door de Belastingdienst de ANBI-status toegekend en op basis van activiteitenplannen aangemerkt als Btw-plichtig. Stichting HCW is aangesloten bij de Friese Museumfederatie en onderschrijft de Ethische Code voor musea van de Museumvereniging en handelt volgens de Governance Code Cultuur.

Tijdens gespreken eind 2021 met het Museumregister bleek dat de museumregistratie en het gebruik van de Museumjaarkaart van het voormalige Titus Brandsma Museum niet kon worden overgenomen. Hierdoor is eind 2022 een nieuwe aanvraagprocedure bij het Museumregister gestart die een doorlooptijd heeft van vier tot vijf maanden. In het voorjaar van 2023 hopen wij uitsluitel te krijgen over onze aanvraag.

- | ICOM

Ter voorbereiding voor toelating tot het museumregister heeft Stichting HCW het museale deel van CHC De Tijd aangemeld onder de naam Huis van verhalen, Museum De Tijd. Dit om een duidelijk inhoudelijk onderscheid te maken met de overige inhoudelijke partijen in CHC De Tijd.

Daarnaast is Museum De Tijd onderdeel geworden van internationaal samenwerkingsverband van International Council of Museum (ICOM) in de vorm van de sub comité: CAMOC (International Committee for the Collections and Activities of Museums of Cities) en COMCOL (International Committee for Collecting).

4 | Samenwerking

4.1 | Inhoudelijk overleg

De drie inhoudelijke partners in De Tiid: museum, bibliotheek en archief, vormen sinds de zomer van 2021 maandelijks programma- en activiteiten-overleg en vanaf voorjaar 2022 is onze horecapartner Blend Eten & Drinken hier ook bij aangesloten.

Op bestuurlijk niveau vormen de directeurs van Bibliotheek Mar & Fean en Stichting HCW samen met de gemeentearchivaris de voorloper van de nieuw op te richten programmaraad voor CHC De Tiid als geheel. In 2023 zal een definitieve programmaraad worden samengesteld bestaande uit vertegenwoordigers uit de drie betrokken organisaties plus afgevaardigden vanuit de lokale mienskip. De plannen voor de realisatie van een gezamenlijk strategisch plan zijn vanwege onderbezetting bij Stichting HCW tijdelijk in de ijskast gezet.

4.2 | Stichting Samenwerkende Musea Súdwest-Fryslân

In samenwerking met acht musea uit de Gemeente Súdwest-Fryslân is in 2020 een samenwerkingsverband opgericht. Hieruit voortvloeiend is Stichting Samenwerkende Musea Súdwest-Fryslân opgericht als samenwerkingsvehikel voor de negen betrokken musea. Het bestuur onder voorzitterschap van de directeur – bestuurder vanuit Stichting HCW. heeft in 2022 de eerste stappen gezet met de uitwerking en realisatie het door Blueyard-plan voor de verdere verdieping en verbreding van de samenwerking(en) tussen de negen musea in de Gemeente Súdwest-Fryslân.

De stichting heeft een bijdrage voor de aanloopkosten via de Gemeente Súdwest-Fryslân verkregen en een bijdrage van € 182.000 van het Mondriaanfonds. Met deze gelden is midden 2022 begonnen met de werving van een kwartiermaker voor de verdere uitwerking en realisatie van de verdere samenwerking. Het museum en CHC De Tiid spelen een prominente rol in het faciliteren van vergaderingen, bijeenkomsten, kennisborging en het verstrekken van werkplekken voor de kwartiermaker en het bestuur. Daarnaast fungeert CHC De Tiid een “Clubhuis” voor ontmoetingen en kennisuitwisseling binnen de betrokken musea.

- | Het bestuur bestaat uit:

Pascal Arts, directeur – bestuurder Stichting HCW: Voorzitter
Jan-Willem van Beek, directeur Modelspoorwegmuseum: Secretaris
Jelle Brouwer, directeur Museum Hindeloopen: Penningmeester
Hester Postma, directeur Fries Scheepvaart Museum: Bestuurslid
Henri Meijerink, Kazematten Museum: Bestuurslid

4.3 | Stichting Cultuurplein Súdwest-Fryslân

De directeur van Stichting HCW is in rol van bestuurslid (musea) betrokken bij Stichting Cultuurplein Súdwest-Fryslân (SWF) gevestigd in Sneek. De stichting vormt een platform voor instellingen, verenigingen en stichtingen die culturele activiteiten organiseren in de gemeente Súdwest-Fryslân.

Cultuurplein SWF ondersteunt cultuur in de gemeente Súdwest-Fryslân. Het is een verbinder in de ontmoeting tussen culturele aanbieders onderling en met het publiek. Het draagt bij dat makers en publiek energie (van elkaar) krijgen, geïnspireerd raken, plezier en de magie beleven. Een van de belangrijkste onderdelen van deze samenwerking bestond uit de realisatie van Uitfestival en Arcadia, Gaia in de Broerekerk in Bolsward. Met bijdrage vanuit, Museum De Tiid, Cultuurplein SWF, gemeente Súdwest-Fryslân en vanuit de lokale mienskip is Gaia gerealiseerd.

4.4 | Overige samenwerkingen

Naast onze vaste samenwerkingspartners zoals het archief en de bibliotheek waar we het gebouw mee delen. Is het museum als vertegenwoordiger van de CHC De Tiid als geheel verbonden aan het overleg (toerisme, dagrecreatie en cultuur) georganiseerd door Platform Bolsward in samenwerking met het lokale bedrijfsleven, VVV Waterland van Friesland en gemeente Súdwest-Fryslân. Daarnaast fungeert het museum als facilitator van lokale sociale initiatieven in CHC De Tiid zoals 'Vrijdagavond verhalenavond' een (gratis) toegankelijke podium voor lezingen, voordrachten, verhalen en andere culturele initiatieven. Het museum participeert ook in werkgroep voor de herwaardering van Ons Gebouw naast de Broerekerk in het centrum van Bolsward.

Op het gebied van programmering en collectievorming rondom Titus Brandsma is een speciale werkgroep opgericht bestaande uit Museum De Tiid, Rooms-katholiek documentatiecentrum Bolsward, Bedevaartkapel Dokkum en Karmelieten Klooster in Boxmeer.

5 | Gysbert Japicxhûs

Het herwaarderings- en herbestemmingstraject van het Gysbert Japicxhûs heeft door de impact van de coronacrisis eind 2021 een behoorlijke vertraging opgelopen. Binnen het oorspronkelijk plan uit 2020 was het de bedoeling dat het Gysbert Japicxhûs mogelijk een tweede HCW-locatie kon worden met als herbestemming een ‘writers in residence’ verblijfslocatie voor schrijvers of kunstenaars, in samenwerking met Tresoar en City of Literature.

Vanaf de winter werd duidelijk dat het ‘writers in residence’ plan zoals oorspronkelijk beoogd. Financieel niet haalbaar was binnen de huidige exploitatie van Stichting HCW. Een verdere doorontwikkeling van de plannen zou teveel financiële kosten en menskracht van Stichting HCW vergen waardoor de basisexploitatie van de stichting in gevaar dreigt te komen. Hierdoor heeft Stichting HCW in april de verdere integratie van het huis stopgezet. Om zich volledig op de preciaire exploitatie van het museum te richten.

Vanaf de zomer van 2022 voert de stichting HCW gesprekken met de gemeente Súdwest-Fryslân over een eventuele invulling en een structurele en duurzame toekomst voor het Gysbert Japicxhûs. Stichting HCW heeft tijdens deze gesprekken duidelijk aangeven de inhoudelijke programmering van het huis graag te willen onderbrengen in het museum maar dat de basisexploitatie nu nog niet toereikend is. Stichting HCW zal zich ook in 2023 blijven inzetten voor het behoud van het Gysbert Japicxhûs en zijn gedachtegoed, mist hiervoor aanvullende financiering ter beschikking komt.

6 | Exploitatie

Door tegenvallende inkomsten in boekjaar 2021 en hoge investeringskosten over de periode 2020 – 2022. Is Stichting HCW niet in staat geweest een financiële reserve op te bouwen, zodat financiële tegenvallers kunnen worden opgevangen. Dit heeft ernstige gevolgen voor de liquiditeit van de stichting en leidt tot een structureel tekort in de exploitatiebegroting voor het boekjaar 2022.

Al in het derde en vierde kwartaal van 2021 ontstond door een gebrek aan inkomsten een tekort op de exploitatiebegroting. Dit is opgevangen met een financiële bijdrage vanuit coronasteun-fonds van € 128.000. Hierdoor kon de stichting voor het boekjaar 2021 aan al zijn betalingsverplichtingen voldoen en het boekjaar afsluiten met een kleine plus van € 7664.

Boekjaar 2022 startte direct met een exploitatietekort door de gestegen kosten voor de museuminrichting en betaling van de vaste lasten. Door de lockdown en de nasleep van het afbouwen van de maatregelen in het eerste kwartaal. Kon dit niet worden opgevangen worden vanuit een financiële reserve of uit inkomsten vanuit horeca, toegangkaartjes of de zaalverhuur. Hierdoor was Stichting HCW in het eerste kwartaal niet in staat om aan alle betalingsverplichtingen te kunnen voldoen.

Voor het eerste kwartaal 2022 hebben wij wederom een aanvraag van € 70.000 ingediend bij het coronasteun-fonds. Deze aanvraag is nog in afwachting bij de gemeente Súdwest-Fryslân. Daarentegen heeft Stichting HCW bij de start onze horecapartner in maart. De huuropbrengsten vanuit het horecadeel 1 op 1 doorbetaald aan de verhuurder. In boekjaar 2022 is tekort ontstaan van € 125.004.

Voor 2023 blijft een punt van aandacht, de verhouding tussen de inkomsten (subsidies, inkomsten uit kaartverkoop en verhuur) en de vaste uitgave zoals huur en personeelskosten. Hiervoor is Stichting HCW in gesprek met de Gemeente Súdwest-Fryslân. Op zoek naar een structurele en duurzame financiële oplossing voor de lange termijn

- | Impact corona

Boekjaar 2022 startte nog in lockdown waardoor wij in het eerste kwartaal bijna geen inkomsten uit de kaartverkoop, zaalverhuur, huwelijken en horeca konden genereren. Maar ook toen de maatregelen werden afgebouwd en de samenleving verder van het slot ging in de lente. Kon het publiek ons moeilijk vinden. Waardoor de omzet in het tweede kwartaal minimaal was.

- | Continuïteit

Door een structureel tekort aan de inkomstenkant en de scheve verhouding tussen uitgaven aan de huur + servicekosten in relatie tot de hoogte en de hoogte van de basissubsidie van de gemeente Súdwest-Fryslân is de continuïteit voor nu en de langere termijn niet geborgd. Deze scheve verhouding heeft geleid tot een huurschuld en leidt tot een neerwaartse spiraal. Mede hierdoor loopt de verdere doorontwikkeling van Museum De Tiid, Gysbert-Japicxhûs en CHC De Tiid als geheel ernstige vertraging oploopt.

- | Opening Horeca

Op 21 maart opende Blend Eten & Drinken zijn deuren voor het publiek. Blend Bolsward V.O.F huurt de horecaruimte van Stichting HCW via doorverhuur overeenkomst plus een huuropslag op de vaste huurprijs gekoppeld aan de huurovereenkomst tussen Stichting HCW en gemeente Súdwest-Fryslân voor de ruimtes in CHC De Tiid. Met Blend is een huur- en serviceovereenkomst afgesloten voor vijf jaren met de mogelijkheid tot stilzwijgende verlenging. Aan deze overeenkomst is een omzet afhankelijke huur opslag staffel verbonden.

- | Impact corona op de horeca

In het najaar van 2021 waren de gesprekken met Blend vergevorderd en de feestelijke opening stond gepland voor het begin van de kersvakantie 2021. Door de winter lockdown 2021 – 2022 is de opening uitgesteld tot maart 2022. Door de toen geldende onzekerheid rondom duur van de maatregelen en welke impact deze nog zouden hebben voor de exploitatie van de horeca in 2022. Is besloten de huurovereenkomst per openingsdatum 21 maart 2022 te laten ingaan. Hierdoor heeft Stichting HCW voor de maanden jan – maart 2022 geen inkomsten op het horecagedeelte verkregen. Tevens kreeg Blend het eerste jaar van 1 april 2022 tot 1 april 2023 een opslagkorting van €50 per vierkante meter.

7 | Vooruitblik 2023

Vooruitkijkend naar 2023 betekent dat de hoogste prioriteit ligt bij het verkleinen van de financiële tekorten in de exploitatiebegroting en het vergoten van de inkomstenstromen vanuit kaartverkoop, zaalverhuur, museumwinkel, huwelijken arrangementen en horecaopbrengsten. Daarnaast zal Stichting HCW in gesprek blijven met de gemeente Súdwest-Fryslân om tot een structurele en duurzame financiële oplossing voor de korte en lange termijn.

2023 zal inhoudelijk in het teken staan. Van het verder uitbouwen van het object gedragen narratieve van de vaste presentaties: het verhaal van Súdwest-Fryslân, Bolsward en historisch stadhuiscomplex. Daarnaast faciliteren wij de verhalen vanuit de miesnkip met tentoonstellingen van lokale kunstenaars in de zomer. Het hoogtepunt van de zomer en het najaar is de tentoonstelling 100 jaar mythe, maison d'artiste van Theo van Doesburg.

Pascal Arts

Directeur-bestuurder

Stichting Historisch Centrum Westergo

*Huis van verhalen, Museum De
Tiid*

Onderdeel van
Cultuur Historisch Centrum De Tiid

7.1 | Begroting 2023

BEGROTING de Tijd - 2023

LASTEN					BATEN				
Beheerslasten					Bijdragen				
personeel St. HCW	Directeur-bestuurder	1fte	62.874,16	Schaal 12 trede 4	subsidies	Gemeente		283.586,74	indexatie 1,65%
personeel St. HCW	Hospitality Coördinator	0,88 fte	35.369,95	Schaal 8 trede 1		Provincie t.b.v. Fryske taal		-	
personeel St. HCW	Publieksmedewerker 001	0,88 fte	37.552,79	Schaal 7 trede 6		vriendenvereniging		2.500,00	
personeel St. HCW	Publieksmedewerker 002	4/pw	1.120,00	detacering		overig (waaronder fondsen, sponsoring e.a.)		pm	
	Loonkostensubsidie publieksmed. 001		-9.501,00			overig (o.b.v. impact op de stad)		pm	
CHC De Tijd	Marcom medewerker	0,88 fte	33.069,46	Schaal 7 trede 1	bijdrage		subtotaal	€ 286.087	
CHC De Tijd	Programmamaker / Community curator	0,44 fte	17.684,97	Schaal 8 trede 1		doorbelasten publieksmedewerker Gemeente		pm	
CHC De Tijd	Publieksmedewerker 002	0,66 fte	pm			doorbelasten publieksmedewerker Bibliotheek		pm	
CHC De Tijd	Publieksmedewerker 003	0,66 fte	pm			subtotaal	€ 0		
	Sociale lasten		38.709,40						
	Pensioenregeling Stichting HCW		12.405,66						
	Vrijwilligers	10,00	7.200,00	o.b.v. € 4,5 ph					
	Reiskosten		6.000,00						
	subtotaal		236.485,40						
materieel					Opbrengsten				
	huur HCW (979,2 m2)		117.404,88	huurovk. HCW-gemeente € 17.585,44 per maand	bezoekers	entree volwassenen	ca. 3.500	28.780,99	ticketprijs: € 8,95 inc. BTW
	servicekosten		80.420,40			entree volwassenen MJK (vanaf mei 2023)	ca. 3.500	17.325,00	MJK 4,95,-
	kosten keuken		13.200,00			entree kinderen	10%	-	
	subtotaal		211.025,28			Torenronleidingen	ca. 650	5.167,50	ticketprijs € 7,95
						Rondleidingen	ca. 350	2.782,50	ticketprijs € 7,95
						Rondleidingen historisch	ca. 450	5.827,50	ticketprijs € 12,95
						entree via Broerekerk		pm	
						subtotaal	€ 59.883		
	kantoorfaciliteiten		10.200,00	via gemeente	winkel	omzet VVV-assortiment		2.200,00	
	gebruik collectiedepot		pm						
	adm. / verzekering / bestuur		12.040,00			inkoopkosten via Waterland van Friesland		-1.700,00	
	accountant verklaring 2023		9.800,00			omzet museum-assortiment		2.000,00	
	accountant		8.160,00			inkoopkosten museumassortiment		-1.500,00	
	collectie verzekering		2.400,00	spijker tot spijker		subtotaal	€ 1.000		
	Ticketing		750,00	via Waterland van Friesland					
	website		5.250,00	bijdrage Erfgoednet					
	digitaal museum		11.362,80	Mobile Interaction Comp.					
	klein onderhoud		500,00						
	afschrijvingen		3.000,00						
	subtotaal		63.462,80						
totaal:			510.973,48						
Investeringslasten					horeca				
	(reservering voor) herinvesteren vaste inrichting		25.000,00			doorbelasten huur		22.230,00	
						opslag huurprijs (vanaf 1 april 2023)		8.500,00	huurovk. Blend-HCW € 4.705 per maand
						doorbelasten pacht keuken		13.200,00	
						doorbelasten servicekosten		9.936,00	
						aldracht obv omzet en gez. activiteiten		pm	
						subtotaal	€ 53.866		
totaal:			25.000,00						
Activiteitenlasten					huuropbrengsten				
presentaties (4)	research en begeleiding		7.051,28	ca. 60 uur per project		verhuur Auditorium		7.090,91	€ 429 per dag
	productie en materialen		16.000,00	ca. € 4000 per project		verhuur historische ruimten		2.838,84	€ 229 per dag
	publiciteit		pm	eigen mensen en middelen		verhuur t.b.v. huwelijken		8.015,00	€ 229 per huwelijk
	subtotaal		23.051,28			subtotaal	€ 17.945		
activiteiten (20)	programmeren, research en productie		pm	eigen mensen en middelen					
	productie en kosten		2.000,00	ca. € 300 per activiteit					
	publiciteit		pm	eigen mensen en middelen					
	subtotaal		2.000,00						
totaal:			25.051,28						
TOTAAL STRUCTURELE LASTEN:			561.024,76		TOTAAL STRUCTURELE BATEN:			418.780,98	
						resultaat:			€ -142.244
Incidentele lasten					Incidentele baten				
Tentoonstellingen	research		25.000,00	externe curator	Tentoonstellingen	fondsenwerving		115.000,00	
	organisatie en productie		150.000,00	all incl.		particulieren		5.000,00	
	marcom / publiciteit		40.000,00			bedrijven		12.500,00	
	subtotaal		215.000,00			subtotaal	€ 132.500		
inrichting GJ- en TB-	begeleiding		10.000,00		GJ- en TB-kamer	partners (Bibliotheek / Gemeente)		80.000,00	
	ontwerp		128.000,00			Provincie		8.500,00	
	bouw/realisatie		7.000,00			fondsenwerving		25.000,00	
	subtotaal		145.000,00			overig		30.000,00	
						subtotaal	€ 143.500		
totaal:			360.000,00					276.000,00	
TOTAAL INCIDENTELE LASTEN:			360.000,00		TOTAAL INCIDENTELE BATEN:			360.731,40	
						resultaat:			€ 731
TOTAAL			921.024,76		TOTAAL			779.512,38	
						resultaat:			€ -141.512

2. JAARREKENING

2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2022
(na resultaatbestemming)

		<u>2022</u>	<u>2021</u>
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		6.946	2.162
Inventarissen		16.202	11.738
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa		-	3.911
		<u>23.148</u>	<u>17.811</u>
Vlottende activa			
Voorraden			
Gereed product en handelsgoederen	2	3.065	-
Vorderingen			
Vorderingen op handelsdebiteuren	3	13.781	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4	44.537	44.481
Overige vorderingen en overlopende activa	5	35.320	116.351
		<u>93.638</u>	<u>160.832</u>
Liquide middelen	6	65.193	81.951
		<u><u>185.044</u></u>	<u><u>260.594</u></u>

**Stichting HCW
Bolsward**

		<u>2022</u>	<u>2021</u>
		€	€
PASSIVA			
Stichtingsvermogen			
Overige reserve	7	-125.579	7.664
Langlopende schulden			
Overige schulden	9	8.042	-
Kortlopende schulden			
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		256.342	192.186
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	10	11.038	12.322
Overige schulden en overlopende passiva	11	<u>35.201</u>	<u>48.422</u>
		302.581	252.930
		<u>185.044</u>	<u>260.594</u>

2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

		<u>2022</u>		<u>2021</u>	
		€	€	€	€
Baten	12				
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	13		287.554		398.144
			<u>287.554</u>		<u>398.144</u>
Nettobaten	14	36.412		6.935	
Inkoopwaarde van de baten	15	-3.184		-530	
				<u>6.405</u>	
Brutowinst		33.228		6.405	
Overige opbrengsten	16	35.644		-	
				<u>6.405</u>	
Brutomarge			<u>68.872</u>		<u>6.405</u>
			356.426		404.549
Lasten					
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	17	30.567		28.290	
Lonen	18	128.429		175.653	
Sociale lasten en pensioenlasten	19	33.433		33.827	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	20	4.707		663	
Overige lasten	21	290.464		165.483	
				<u>165.483</u>	
Totaal van som der kosten			<u>487.600</u>		<u>403.916</u>
Totaal van bedrijfsresultaat			-131.174		633
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	22	-		63	
Rentelasten en soortgelijke kosten	23	-2.069		-696	
				<u>-696</u>	
Financiële baten en lasten			<u>-2.069</u>		<u>-633</u>
Totaal van netto resultaat			<u><u>-133.243</u></u>		<u><u>-</u></u>
Bestemming saldo van baten en lasten					
Overige reserve			<u><u>-133.243</u></u>		<u><u>-</u></u>

2.3 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting HCW is feitelijk en statutair gevestigd op Jongemastraat 2, 8701 JD te Bolsward en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 77866460.

ALGEMENE TOELICHTING

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting HCW bestaan voornamelijk uit de exploitatie van een museum met als doelstellingen:

- a.) het uitdragen van de geschiedenis van de gemeente Súdwest-Fryslân, de regio en haar bewoners en het bijdragen aan de identiteit van de gemeenschap;
- b.) het oprichting van een kenniscentrum en verbindende factor te zijn voor alles wat bij de geschiedenis en de cultuur van de gemeente betrokken is;
- c.) het stimuleren van het gebruik van de Friese taal.

De ernstige onzekerheden omtrent de continuïteit van de organisatie

Voor haar continuïteit is de stichting in belangrijke mate afhankelijk van overheidsbijdragen en -subsidies. Voor 2022 is een exploitatiesubsidie van de Gemeente Súdwest-Fryslân ontvangen. Voor 2023 is een wederom een exploitatiesubsidie aangevraagd en als voorschot ontvangen.

Op basis van tussentijdse rapportages is het bestuur gebleken dat de exploitatiesubsidie voor 2023 ontoereikend is om activiteiten structureel te kunnen uitvoeren. Ook blijven de opbrengsten uit entreegelden en activiteiten achter ten opzichte van eerder door het bestuur gemaakte ramingen.

Uit het voorstaande kan de conclusie worden getrokken dat er onzekerheden zijn ten aanzien van de continuïteit van de stichting.

De stichting heeft ten behoeve van de exploitatie 2022 een aanvraag voor Coronasteun ad € 70.000 bij de gemeente Súdwest Fryslân ingediend. Ten tijde van het opstellen van de jaarrekening is deze steun nog niet toegekend en wordt nog met de gemeente gecorrespondeerd over de onderbouwing van het voornoemde bedrag.

Daarnaast voert de stichting voert ten tijde van het opstellen van de jaarrekening gesprekken met de gemeente over aanpassing van de hoogte van de exploitatiesubsidie, de aan de gemeente verschuldigde huurpenningen en eventuele andere mogelijkheden teneinde de gemeentelijke bijdrage aan de stichting te vergroten, danwel de gemeentelijke kosten te verlagen. De uitkomsten van deze gesprekken zijn nog onvoldoende concreet om de jaarrekening hierop aan te passen.

Teneinde aan haar kortlopende verplichtingen te kunnen blijven voldoen, heeft de stichting de huurpenningen van 2023 slechts gedeeltelijk voldaan. Voorts is het bestuur terughoudend met het aangaan van nieuwe verplichtingen en zoekt zij naar kostenbesparingen in de exploitatie.

Hierdoor, en met haar verwachting op een positieve uitkomst van de gesprekken met de gemeente, is het bestuur van mening dat de continuïteit van de stichting voor de komende tijd is gewaarborgd. De jaarrekening 2022 is derhalve dan ook op continuïteitsbasis opgesteld.

Informatieverschaffing over schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van Stichting HCW zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de voorschriften van Afdeling C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Conform RJK C1 dient de begroting te worden opgenomen in de staat van baten en lasten. De begroting wordt echter opgesteld op basis van de uit te voeren activiteiten en is hierdoor niet vergelijkbaar met de staat van baten en lasten. Hierdoor is er gekozen voor het niet opnemen van de begroting.

De verschillen en redenen die tot herziening van de indeling en bedragen ten opzichte van voorgaand jaar hebben geleid

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, indien nodig geacht, slechts voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Pensioenregelingen

Stichting HCW heeft een aantal pensioenregelingen voor werknemers; deze worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verwerkt.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald door Stichting HCW. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

GRONDSLAGEN

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgingssprijs bestaat uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de

Stichting HCW Bolsward

ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

Financiële baten en lasten

**Stichting HCW
Bolsward**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

Te ontvangen dividenden van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra Stichting HCW het recht hierop heeft verkregen.

Waardeveranderingen van financiële instrumenten die op actuele waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

2.4 TOELICHTING OP DE BALANS

Vaste activa

1 Materiële vaste activa

	Bedrijfsgebou- wen en -terrei- nen	Inventarissen	Materiële vas- te bedrijfsacti- va in uitvoer- ing en vooruit- betalingen op materiële vas- te activa	Totaal
	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2022	2.162	11.738	3.911	17.811
Investeringsen	5.699	8.256	-	13.955
Afschrijvingen	-915	-3.792	-	-4.707
Gereedgekomen	-	-	-3.911	-3.911
Boekwaarde per 31 december 2022	6.946	16.202	-	23.148

Informatieverschaffing over materiële vaste activa

Op de investeringen (€ 743.956) welke gedurende 2021 hebben plaatsgevonden zijn de ten behoeve van deze investeringen ontvangen subsidies en bijdragen (€ 731.517) in mindering gebracht.

Vlottende activa

Vorraden

	2022 €	2021 €
2 Gereed product en handelsgoederen		
Handelsgoederen	5.332	-
Handelsgoederen voorziening incourant	-2.267	-
	3.065	-

Vorderingen

	2022 €	2021 €
3 Vorderingen op handelsdebiteuren		
Vorderingen op handelsdebiteuren	15.066	-
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	-1.285	-
	13.781	-

**Stichting HCW
Bolsward**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren		
Stand per 1 januari	-	-
Toevoeging ten laste van het resultaat	1.285	-
	<u>1.285</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>1.285</u>	<u>-</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
4 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	44.537	44.481
	<u>44.537</u>	<u>44.481</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
5 Overige vorderingen en overlopende activa		
Te vorderen bijdragen organisaties	9.000	57.848
Vordering Gysbert Japicx (Holckema) Stichting	4.450	3.895
Vooruitbetaalde assurantiepremie	2.878	1.620
Nog te factureren omzet	1.404	19.564
Vooruit ontvangen facturen huur	10.884	10.884
Vooruitbetaalde licenties	-	9.500
Vooruitontvangen facturen servicekosten	6.702	6.702
Door te belasten investeringen	-	6.240
Diversen	2	98
	<u>35.320</u>	<u>116.351</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
6 Liquide middelen		
Rabobank, rekening-courant	62.851	81.297
Kas	2.342	654
	<u>65.193</u>	<u>81.951</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
7 Overige reserve		
Stand per 1 januari	7.664	7.664
Uit resultaatverdeling	-133.243	-
	<u>-125.579</u>	<u>7.664</u>
Stand per 31 december	<u>-125.579</u>	<u>7.664</u>

Langlopende schulden

8 Langlopende schulden

	Stand per 31 december 2022	Aflossings- verplichting	Resterende looptijd > 1 jaar
	€	€	€
Totaal	8.042	-	8.042

Resterende looptijd > 5 jaar

€ 8.042

9 Overige schulden

Waarborgsommen

2022	2021
€	€
8.042	-

De waarborgsom is verkregen in vervand met de verhuur van onroerend goed.

De waarborgsom dient bij beëindiging van de huurovereenkomst in zijn geheel te worden voldaan, derhalve niet eerder dan op 25 maart 2032.

Over de schuld is geen rente verschuldigd.

Voor de schuld zijn geen zakelijke zekerheden verstrekt.

Kortlopende schulden

10 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen

	2022	2021
	€	€
Loonheffing	8.649	10.425
Pensioenen	2.389	1.897
	11.038	12.322

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
11 Overige schulden en overlopende passiva		
Accountantskosten	16.465	21.271
Terug te betalen subsidies overheden	8.758	8.758
Vakantiegeld	6.484	6.549
Reclame- en advertentiekosten	1.500	-
Vakantiedagen	664	-
Nettolonen	566	565
Vooruitontvangen omzet	206	-
Vooruitontvangen bijdragen organisaties	-	5.000
Assurantiepremies	-	2.089
Advieskosten	-	1.935
Automatiseringskosten	-	1.083
Nog te ontvangen investeringsfacturen	-	590
Diversen	558	582
	<u>35.201</u>	<u>48.422</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

De stichting is per balansdatum meerjarige verplichtingen aangegaan inzake de huur van het in gebruik zijnde onroerend goed.

De jaarlijkse verplichting bedraagt € 211.025 en eindigt op 1 september 2031.

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen activa

De stichting heeft ten behoeve van de exploitatie 2022 een aanvraag voor Coronasteun ad € 70.000 bij de gemeente Súdwest Fryslân ingediend. Ten tijde van het opstellen van de jaarrekening is deze steun nog niet toegekend en wordt nog met de gemeente gecorrespondeerd over de onderbouwing van het voornoemde bedrag. Dientengevolge is voor het hiervoor genoemde bedrag nog geen vordering en bate in de jaarrekening opgenomen.

2.5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
12 Baten		
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	287.554	398.144
	<u>287.554</u>	<u>398.144</u>
13 Overige overheidsbijdragen en -subsidies		
Exploitatiesubsidie Gemeente Súdwest Fryslân	280.054	274.455
Coronasteun Gemeente Súdwest Fryslân	-	120.161
Overige provinciale subsidies	-	2.028
Overige gemeentelijke subsidies	7.500	1.500
	<u>287.554</u>	<u>398.144</u>

Het incidentele of structurele karakter van de subsidiebatens

Van de ontvangen overheidsbijdragen en -subsidies heeft in 2022 een bedrag ad € 287.554 een incidenteel karakter (2021: € 398.144).

Informatieverschaffing over subsidievoorwaarden

De ontvangen exploitatiesubsidie van de Gemeente Súdwest Fryslân is verstrekt ter dekking van de jaarlijkse exploitatiekosten van de stichting.

De ontvangen Coronasteun van de Gemeente Súdwest Fryslân is verstrekt ter compensatie van het, als gevolg van de overheidsmaatregelen rondom Corona, negatieve bedrijfsresultaat.

De overige provinciale en gemeentelijke subsidies zijn verstrekt ten behoeve van de activiteiten van de stichting.

Subsidiebatens, nog niet door de subsidieverstrekker goedgekeurde afrekeningen

Van de in 2021 van de Gemeente Súdwest Fryslân ontvangen exploitatiesubsidie is door de stichting een verantwoording verstrekt, echter ten tijde van het opmaken van de jaarrekening is de subsidie nog niet definitief is vastgesteld.

Van de in 2021 van de Gemeente Súdwest-Fryslân ontvangen Coronasteun is door de stichting een verantwoording verstrekt. Op 20 februari 2023 is de de subsidie definitief conform deze verantwoording vastgesteld. De hieruit voortvloeiende terugbetaling was reeds in de jaarrekening 2021 verwerkt en staat per balansdatum opgenomen onder de kortlopende schulden.

Van de in 2022 van de Gemeente Súdwest Fryslân ontvangen exploitatiesubsidie is door de stichting nog geen verantwoording verstrekt en de subsidie is derhalve nog niet definitief vastgesteld.

**Stichting HCW
Bolsward**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
14 Nettobaten		
Entreegelden	16.473	1.012
Winkelverkopen	4.251	382
Zaalhuur	8.403	4.084
Trouwerijen	7.285	-
Diversen	-	1.457
	<u>36.412</u>	<u>6.935</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
15 Inkoopwaarde van de baten		
Inkoopwaarde baten	917	530
Mutatie voorziening incurante voorraden	2.267	-
	<u>3.184</u>	<u>530</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Inkoopwaarde baten		
Winkelverkopen	917	197
Horeca	-	333
	<u>917</u>	<u>530</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
16 Overige opbrengsten		
Huurontvangsten	28.032	-
Servicekosten	7.612	-
	<u>35.644</u>	<u>-</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
17 Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten		
Collectiekosten	<u>30.567</u>	<u>28.290</u>

**Stichting HCW
Bolsward**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Collectiekosten		
Opslag en beheer	13.906	9.047
Vertalingen, redactiewerk, e.d.	16.661	19.243
	<u>30.567</u>	<u>28.290</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
18 Lonen		
Brutoloon	114.804	109.635
Vakantiegeld	9.179	8.771
Eindejaarsuitkering	3.855	3.728
Inhuur externe kwartiermaker	6.320	39.795
Inhuur conservator	5.007	43.246
Mutatie reservering vakantiedagen	664	-
	<u>139.829</u>	<u>205.175</u>
Subsidies	-11.400	-11.103
Doorbelaste personeelskosten	-	-18.419
	<u>128.429</u>	<u>175.653</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
19 Sociale lasten en pensioenlasten		
Sociale lasten	24.933	26.469
Pensioenlasten	8.500	7.358
	<u>33.433</u>	<u>33.827</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
20 Afschrijvingen op materiële vaste activa		
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>4.707</u>	<u>663</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Gebouwen en -terreinen	915	34
Inventarissen	3.792	629
	<u>4.707</u>	<u>663</u>

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
21 Overige lasten		
Overige personeelsbeloningen	7.308	4.166
Huisvestingskosten	212.577	70.562
Exploitatie- en machinekosten	4.934	3.858
Publiciteitskosten	14.708	10.830
Kantoorkosten	14.261	21.036
Algemene kosten	36.676	55.031
	<u>290.464</u>	<u>165.483</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Overige personeelsbeloningen		
Uitzendkrachten	1.352	-
Personeelsfeesten	169	-
Reiskostenvergoedingen	5.559	3.793
Vergoeding reis- en verblijfkosten	-	32
Onkostenvergoeding Raad van Toezicht	-	237
Overige personeelsbeloningen	228	104
	<u>7.308</u>	<u>4.166</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Huisvestingskosten		
Betaalde huur	130.605	43.234
Gas, water en elektra	80.420	26.807
Onderhoud gebouwen	1.162	521
Bewakingskosten	390	-
	<u>212.577</u>	<u>70.562</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Exploitatie- en machinekosten		
Reparatie en onderhoud inventaris	848	611
Assurantiepremie inventaris	4.086	3.247
	<u>4.934</u>	<u>3.858</u>

**Stichting HCW
Bolsward**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Publiciteitskosten		
Reclame- en advertentiekosten	11.876	964
Representatie	526	1.660
Kosten merk- en huisstijlontwikkeling	1.000	8.190
Dotatie voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	1.285	-
Diversen	21	16
	<u>14.708</u>	<u>10.830</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	477	46
Telefoon- en internetkosten	68	14
Drukwerk	128	-
Kosten automatisering	13.588	20.976
	<u>14.261</u>	<u>21.036</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Algemene kosten		
Abonnementen en contributies	858	20.596
Assurantiepremie	559	991
Accountantskosten, andere niet-controlediensten	10.966	16.443
Accountantskosten, onderzoek van de jaarrekening	6.650	14.340
Administratiekosten	226	-
Kosten fondsenwerving	-	2.613
Advieskosten	15.530	7.775
Nagekomen advieskosten	-	-7.700
Boetes en verhogingen belastingen	592	310
Overige algemene kosten	1.295	-337
	<u>36.676</u>	<u>55.031</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
22 Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rente belastingen	-	63

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
23 Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rente belastingen	430	-
Betaalde bankrente	<u>1.639</u>	<u>696</u>
	<u>2.069</u>	<u>696</u>

2.6 OVERIGE TOELICHTINGEN

Gemiddeld aantal werknemers

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>2,80</u>	<u>2,58</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>2,80</u></u>	<u><u>2,58</u></u>

Bolsward,
Stichting HCW

P. Arts
Directeur-bestuurder

3. OVERIGE GEGEVENS

3.1 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting HCW

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2022

Onze oordeelonthouding

Wij hebben opdracht gekregen de jaarrekening 2022 van Stichting HCW te Bolsward te controleren.

Wij geven geen oordeel over de getrouwheid van de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening van de stichting. Vanwege het belang van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf 'De basis voor onze oordeelonthouding' zijn wij niet in staat geweest om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om daarop ons controleoordeel te kunnen baseren bij de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening als geheel.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze oordeelonthouding

Gegeven de aard van de activiteiten en de omvang van de entiteit kan de interne organisatie niet op economisch verantwoorde wijze zodanig worden ingericht dat door accountantscontrole op rationele wijze de vereiste zekerheid kan worden verkregen over de volledigheid van de baten uit overige activiteiten en de daarmee rechtstreeks samenhangende posten, die zijn opgenomen in de jaarrekening van de entiteit.

Materiële onzekerheid over de continuïteit

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel 'continuïteit' in de toelichting, waarin uiteengezet is dat de entiteit een structureel tekort heeft in haar exploitatiesubsidie en dat zijn in overleg is met de subsidieverstrekker voor een aanvulling op de subsidie. Deze condities duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de entiteit. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het verslag van de directeur-bestuurder;
- de overige gegevens.

Vanwege het belang van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf 'De basis voor onze oordeelonthouding' zijn wij niet in staat geweest om te overwegen of de andere informatie al dan niet met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de



jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle, verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Vanwege het belang van de aangelegenheid(heden) beschreven in de paragraaf 'De basis voor onze oordeelonthouding' zijn wij niet in staat geweest om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om daarop ons oordeel te kunnen baseren bij de jaarrekening als geheel.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting HCW zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Drachten, 31 mei 2023

Bentacera Registeraccountants B.V.

M.W. van der Meer AA